



检测专业教学资源库

DETECTION TEACHING RESOURCE LIBRARY



中国创业学院

China Institute of Entrepreneurship

# 商业计划书写作

徐中 博士

学堂在线中国创业学院院长

清华经管领导力研究中心研究员

第二届中国互联网+大学生创新创业大赛国赛评委



# “学堂在线”“中国创业学院”频道上线



2015年3月24日，清华大学召开新闻发布会宣布，在“学堂在线”平台开设的“中国创业学院”频道。

新华网、人民网、中青网、腾讯网、新浪网、搜狐等进行了报道。



# 目 录

1

商业计划书的基本框架

2

互联网+大学生创新创业大赛评审规则解读

3

案例分析



# 商业计划书的目的

1

- **对自己:**

- 厘清思路, 搭建“创意、创新、创业”的流程
- 训练商业系统思考能力

2

- **对评委或者投资人:**

- 简洁、清晰、重点突出的价值呈现
- 赢得认可和投资



检测专业教学资源库  
DETECTION TEACHING RESOURCE LIBRARY

中国创业学院  
China Institute of Entrepreneurship



PART  
01

# 商业计划书的基本框架





# 商业计划书的基本框架

- 执行总结
- 公司简介
- 行业分析与发展趋势
- 目标市场
- 竞争分析
- 战略定位与风险评估
- 市场计划与销售策略
- 生产运营管理
- 技术、产品规划与竞争优势
- 团队、管理与组织
- 社会责任与可持续发展
- 企业发展、里程碑与退出计划
- 商业模式与财务管理
- 商业计划书附录



检测专业教学资源库  
DETECTION TEACHING RESOURCE LIBRARY

中国创业学院  
China Institute of Entrepreneurship



PART  
02

互联网+大学生创新创业  
大赛评审规则解读



# 第三届中国“互联网+”大学生创新创业大赛全国总决赛评审规则

## 创意组项目评审要点

评审要点	评审内容	分值
创新性	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 突出原始创意的价值，不鼓励模仿。</li><li>2. 强调利用互联网技术、方法和思维在销售、研发、生产、物流、信息、人力、管理等方面寻求突破和创新。</li><li>3. 鼓励项目与高校科技成果转移转化相结合。</li></ol>	40
团队情况	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 考察管理团队各成员的教育和工作背景、价值观念、擅长领域，成员的分工和业务互补情况；</li><li>2. 公司的组织架构、人员配置安排是否科学；</li><li>3. 创业顾问，主要投资人和持股情况；</li><li>4. 战略合作企业及其与本项目的关系，团队是否具有实现这种突破的具体方案和可能的资源基础。</li></ol>	30
商业性	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 在商业模式方面，强调设计的完整性与可行性，完整地描述商业模式，评测其盈利能力推导过程的合理性。</li><li>2. 在机会识别与利用、竞争与合作、技术基础、产品或服务设计、资金及人员需求、现行法律法规限制等方面具有可行性。</li><li>3. 在调查研究方面，考察行业调查研究程度，项目市场、技术等调查工作是否形成一手资料，不鼓励文献调查，强调田野调查和实际操作检验。</li></ol>	25
带动就业前景	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 综合考察项目发展战略和规模扩张策略的合理性和可行性，预判项目可能带动社会就业的能力。</li></ol>	5





## 第三届中国“互联网+”大学生创新创业大赛全国总决赛评审规则 创意组项目评审要点

评审要点	评审内容	分值
创新性	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 突出原始创意的价值，不鼓励模仿。</li><li>2. 强调利用互联网技术、方法和思维在销售、研发、生产、物流、信息、人力、管理等方面寻求突破和创新。</li><li>3. 鼓励项目与高校科技成果转移转化相结合。</li></ol>	40



## 第三届中国“互联网+”大学生创新创业大赛全国总决赛评审规则 创意组项目评审要点

评审要点	评审内容	分值
团队情况	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 考察管理团队各成员的教育和工作背景、价值观念、擅长领域，成员的分工和业务互补情况；</li><li>2. 公司的组织架构、人员配置安排是否科学；</li><li>3. 创业顾问，主要投资人和持股情况；</li><li>4. 战略合作企业及其与本项目的关系，团队是否具有实现这种突破的具体方案和可能的资源基础。</li></ol>	30



## 第三届中国“互联网+”大学生创新创业大赛全国总决赛评审规则 创意组项目评审要点

评审要点	评审内容	分值
商业性	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 在商业模式方面，强调设计的完整性与可行性，完整地描述商业模式，评测其盈利能力推导过程的合理性。</li><li>2. 在机会识别与利用、竞争与合作、技术基础、产品或服务设计、资金及人员需求、现行法律法规限制等方面具有可行性。</li><li>3. 在调查研究方面，考察行业调查研究程度，项目市场、技术等调查工作是否形成一手资料，不鼓励文献调查，强调田野调查和实际操作检验。</li></ol>	25



## 第三届中国“互联网+”大学生创新创业大赛全国总决赛评审规则 创意组项目评审要点

评审要点	评审内容	分值
带动就业情况	1. 综合考察项目发展战略和规模扩张策略的合理性和可行性，预判项目可能带动社会就业的能力。	10



## 初创组、成长组项目评审要点

评审要点	评审内容	分值
商业性	在经营绩效方面，重点考察项目存续时间、项目的营业收入、税收上缴、持续盈利能力、市场份额等情况；以及结合项目特点制定合适的市场营销策略，带来良性的业务利润、总资产收益、净资产收益、销售收入增长、投资与产出比等情况。在成长性方面，重点考察项目目标市场容量大小及可扩展性以及该项目是否有合适的计划和可能性（包括人力资源、资金、技术等方面）支持其未来5年的高速增长。在商业模式方面，强调项目设计的完整性与可行性，并给出完整的商业模式描述，以及在机会识别与利用、竞争与合作、技术基础、产品或服务设计、资金及人员需求、现行法律法规限制等方面需具有可行性。在融资方面，强调融资需求及资金使用规划。	40
团队情况	主要考察管理团队各成员有关的教育和工作背景、价值观念、擅长领域，成员的分工和业务互补情况；公司的组织架构、人员配置以及领导层成员；创业顾问，主要投资人和持股情况；战略合作企业及其与本项目的关系。	30
创新性	突出原始创意的价值，不鼓励模仿。强调利用互联网技术、方法、思维在销售、研发、生产、物流、信息、人力、管理等方面寻求突破和创新。鼓励项目与高校科技成果转移转化相结合。	20
带动就业情况	考察项目增加社会就业份额，发展战略和扩张的策略合理性，上下产业链的密切程度和带动效率、其他社会效益。	10



## 初创组、成长组项目评审要点

评审要点	评审内容	分值
商业性	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 在经营绩效方面，重点考察项目存续时间、项目的营业收入、税收上缴、持续盈利能力、市场份额等情况；以及结合项目特点制定合适的市场营销策略，带来良性的业务利润、总资产收益、净资产收益、销售收入增长、投资与产出比等情况。</li><li>2. 在成长性方面，重点考察项目目标市场容量大小及可扩展性以及该项目是否有合适的计划和可能性（包括人力资源、资金、技术等方面）支持其未来5年的高速增长。</li><li>3. 在商业模式方面，强调项目设计的完整性与可行性，并给出完整的商业模式描述，以及在机会识别与利用、竞争与合作、技术基础、产品或服务设计、资金及人员需求、现行法律法规限制等方面需具有可行性。</li><li>4. 在融资方面，强调融资需求及资金使用规划。</li></ol>	40



## 初创组、成长组项目评审要点

评审要点	评审内容	分值
创新性	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 突出原始创意的价值，不鼓励模仿。</li><li>2. 强调利用互联网技术、方法、思维在销售、研发、生产、物流、信息、人力、管理等方面寻求突破和创新。</li><li>3. 鼓励项目与高校科技成果转移转化相结合。</li></ol>	20



## 第二届互联网+大学生创新创业大赛获奖名单



国内最大的虚拟现实影像内容公司 ^



云象区块链BaaS云服务平台 ^



59store校园综合服务平台 ^



new 新片场

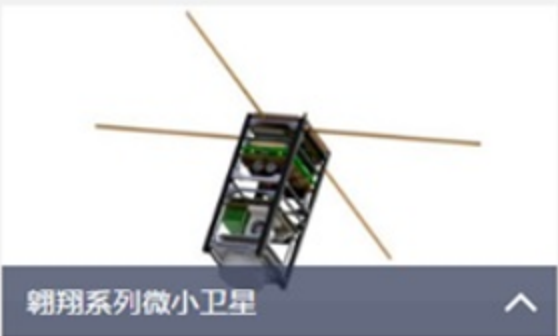
北京新片场传媒股份有限公司 ^



微孚智能 ^



Insta360全景相机 ^



翱翔系列微小卫星 ^



Ofo共享单车 ^

查看更多 →







## 第二届中国“互联网+”大学生创新创业大赛获奖名单

序号	参赛项目	省份	学校	负责人	参赛队员	指导教师
冠军	微小卫星	陕西省	西北工业大学	杨中光	杨中光、王文杰、张凡、余冬至、朱翔、周挺、孟祥、庞维健、王圣允、车路平、王成飞	黄河
亚军	Insta360全景相机	江苏省	南京大学	刘靖康	刘靖康、陈永强、姜文杰、贾顺、郭奕滨	高新房
季军	ofo共享单车	北京市	北京大学	戴威	戴威、杨品杰、薛鼎	石运佳
季军	越疆DOBOT桌面机械臂	山东省	山东大学	刘培超	刘培超、闫鑫、谭晓艳、张家祯、藏新恒、李刚亮、李怡、马卓如、孙灵	王兴元



检测专业教学资源库  
DETECTION TEACHING RESOURCE LIBRARY

中国创业学院  
China Institute of Entrepreneurship



PART  
03

案例分析





检测专业教学资源库  
DETECTION TEACHING RESOURCE LIBRARY

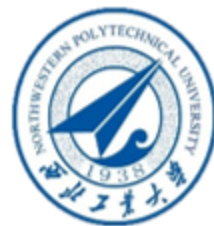
中国创业学院  
China Institute of Entrepreneurship

# 翱翔星空创业团队

——微小卫星系统化平台解决方案与服务

学 校：西北工业大学  
负责人：杨中光 博士

团队组别：创意组  
指导老师：黄河等



SELM

Special Engineering Laboratory for Microsatellites, Northwest Polytechnical University  
西北工业大学陕西省微小卫星工程实验室



# 目 录

1

商业航天与市场分析

2

产品介绍与竞争优势

3

创业团队与公司架构

4

商业模式与财务规划



检测专业教学资源库  
DETECTION TEACHING RESOURCE LIBRARY

中国创业学院  
China Institute of Entrepreneurship

# 演示完毕感谢观看

徐中 博士

学堂在线中国创业学院院长

清华经管领导力研究中心研究员

第二届中国互联网+大学生创新创业大赛国赛评委